

## ZÁPIS ZE ZASEDÁNÍ RADY PRO VNITŘNÍ HODNOCENÍ DNE 24. BŘEZNA 2025

**Přítomni:** dle prezenční listiny

**Místo jednání:** Rektorát Masarykovy univerzity

**Sp. zn.:** MU-IS/61264/2025/2682745/RMU

### **Program:**

1. doktorské studijní programy – studijní a výzkumné povinnosti v charakteristice programu, převody studujících do nových studijních programů;
2. reforma učitelských studijních programů na MU – průběžná informace;
3. ekonomická udržitelnost studijních programů;
4. nové pojetí kontroly garantů studijních programů;
5. pedagogické kompetence a vzdělávání garantů studijních programů;
6. vnitřní hodnocení programů celoživotního vzdělávání;
7. různé.

---

### **Úvod**

Místopředsedkyně Rady pro vnitřní hodnocení MU (dále také jen „RVH“) doc. Pitrová přivítala přítomné členy a členky RVH a seznámila je s programem zasedání. Na úvod jednání rektor prof. Bareš shrnul očekávané agendy letošního roku, především úpravu vnitřních předpisů související s novelou zákona o vysokých školách. Rektor dále poděkoval všem aktérům za příkladnou součinnost a pozitivní atmosféru při nedávno ukončeném vnějším hodnocení MU ze strany Národního akreditačního úřadu pro vysoké školství, jehož výsledek bude znám v nejbližších týdnech.

### **1. Doktorské studijní programy – studijní a výzkumné povinnosti v charakteristice programu, převody studujících do nových studijních programů**

RVH se vrátila k diskusi otevřené na jednání [21. ledna 2025](#) ohledně rozdílné praxe uvádění informací o studijních a výzkumných povinnostech v doktorských studijních programech. Tyto informace by měly být aktuální a dostatečně podrobné jak pro účely akreditací, tak pro tvorbu individuálních studijních plánů s ohledem na prezenční a kombinovanou formu studia. Odbor pro kvalitu RMU ve spolupráci s Centrem pro doktorské studium a akademické záležitosti Odboru výzkumu RMU připravil rámec pro sjednocení uvádění údajů. Členové a členky RVH debatovali o roli povinných předmětů a jejich relevanci ve vztahu k novým přístupům, jako jsou milníky studia a pevná struktura pro uvádění studijních a výzkumných povinností coby součásti charakteristiky doktorského studijního programu.

Diskutovalo se také o tom, jak kontrolovat splnění požadavků jako např. zahraniční stáže, účast na konferencích a publikační činnost. Rektor připomněl, že absolvování části studia na zahraniční instituci je požadavkem nařízení vlády a nelze jej obcházet. RVH klade důraz na kontrolní mechanismy oborových rad, které ručí za to, že absolventi doktorských studijních programů skutečně splnili požadavky deklarované charakteristikou daného studijního programu. RVH se shodla na tom, že k tomuto je třeba přihlížet při reakreditaci, a uložila Odboru pro kvalitu ve spolupráci s IS MU upravit datové exporty tak, aby bylo možné monitorovat splnění těchto povinností.

Prof. Bláha, poradce prorektorky pro doktorské studium, informoval RVH o změnách v doktorském studiu v souvislosti s novelou vysokoškolského zákona týkající se např. zvýšení příjmu doktorandů či změn v ukončování doktorského studia. Prorektorka pro výzkum a doktorské studium prof. Pospíšilová informovala RVH o chystané informační kampani pro komunikaci těchto změn nejen směrem k oborovým radám, ale také ke studujícím. Prof. Bláha vysvětlil potřebu řešení ke specifickým situacím jako jsou převody studujících mezi zanikajícími a novými programy. RVH zdůraznila, že je potřeba zajistit, aby nedošlo k neúměrnému ztížení podmínek studia v případě takovýchto převodů a vyzvala oborové rady, aby přesně definovaly, jak budou přistupovat k jednotlivým kohortám studujících. Rektor zdůraznil komplexnost situace, která vyžaduje strukturovanou a důkladnou komunikaci změn jak vůči studujícím, tak vůči školitelům a členům oborových rad. Místopředsedkyně RVH požádala o informovaný přístup oborových rad a řešení náročné situace v souladu s potřebami studujících.

*Při hlasování o tomto bodu nebyl přítomen rektor prof. Bareš.*

**Návrh usnesení:**

Rada pro vnitřní hodnocení MU požaduje, aby při předložení návrhu týkajícího se doktorského studijního programu z jeho charakteristiky podle čl. 4 Řádu kvality studijních programů MU byly zřejmé studijní a výzkumné povinnosti, uvedené ve struktuře odpovídající individuálnímu studijnímu plánu podle čl. 30 odst. 3 Studijního a zkušebního řádu MU.

Při rozhodování o návrzích týkajících se uskutečňovaných doktorských studijních programů Rada pro vnitřní hodnocení MU posuzuje, jak oborová rada studijního programu uplatňuje mechanismy ke kontrole dodržování studijních a výzkumných povinností.

**Hlasování:**

Počet přítomných členů před zahájením hlasování: 13

Pro: 13

Proti: 0

Zdržel se: 0

**Usnesení bylo přijato.**

## **2. Reforma učitelských studijních programů na MU – průběžná informace**

Prorektor pro vzdělávání a kvalitu dr. Bulant informoval RVH o pokračujících jednáních o reformě učitelských studijních programů na MU a připomněl debatu na zasedání RVH [v listopadu 2023](#), kdy RVH požadovala usnadnění a zpřehlednění cest vedoucích k učitelskému povolání na MU s prioritou mezifakultní spolupráce, vyloučení duplicit a srozumitelnost pro uchazeče i studující v různých fázích

studia či pedagogické kariéry. Rektor upozornil na aktuálnost tohoto problému v kontextu klesající poptávky uchazečů po učitelských programech zejména na Pedagogické fakultě a důrazně doporučil zohlednit jednoduchost, srozumitelnost a prostupnost studijní nabídky. Prorektor Bulant nastínil možná řešení s tím, že akreditace učitelských programů by ideálně měla proběhnout v roce 2027.

### **3. Ekonomická udržitelnost studijních programů**

Místopředsedkyně RVH doc. Pitrová informovala o činnosti pracovní skupiny pod jejím vedením ve spolupráci s kvestorem, Ekonomickým odborem RMU a zástupci Pedagogické fakulty. Skupina byla vytvořena s cílem analyzovat možnosti vytvoření pomocného nástroje pro jednoduché vyhodnocení ekonomické náročnosti studijního programu (konkrétně nákladů na přímou výuku), který umožní zjistit finanční udržitelnost studijního programu a indikuje minimální průměrný počet studujících v daném programu. V současnosti probíhá testování modelu na různých studijních programech pro ověření funkčnosti. Doc. Pitrová poděkovala za značné úsilí všem členům pracovní skupiny a upřesnila, že nástroj by v případě úspěšného testování byl určen k informování o základních indikativních nákladech na studijní programy. Vedení fakult či pracovišť by jej mohlo využít k analýze finančních nároků jednotlivých programů a zvážit tak komplexněji jejich strategický rozvoj. Pomůcka neaspiruje na zahrnutí všech proměnných, nicméně nabízí pomocný vhled do ekonomiky zajišťování výuky. RVH upozorňuje, že ekonomický faktor nelze považovat za jediné kritérium pro rozhodování o studijních programech, ale jeho zohlednění může posloužit jako doplňující nástroj při plánování rozvoje programů. Rektor zmínil důležitost ekonomických nákladů, nicméně připomněl, že univerzita musí v první řadě zachovávat svou společenskou roli. RVH předává model k dalšímu využití a rozvoji vedení MU.

*Po projednání tohoto bodu z jednání odešel doc. Obdržálek.*

### **4. Nové pojetí kontroly garantů studijních programů**

Rada pro vnitřní hodnocení každoročně ověřuje dodržování požadavků na guaranty a garantky studijních programů, stanovené nařízením vlády o standardech ve vysokém školství, týkající se pracovních úvazků a vědecké a tvůrčí činnosti. Na svém zasedání [23. dubna 2024](#) RVH rozhodla o přesunu kontroly z podzimního do jarního semestru a vyzvala k aktualizaci metodiky s větším zohledněním oborových specifik. Odbor pro kvalitu RMU ve spolupráci s Odborem výzkumu RMU proto představil systémové a udržitelné řešení, spočívající v propojení kontroly vědecké a tvůrčí činnosti garantstva s individuálním hodnocením vědeckých pracovníků v rámci systému EVAK, který je v souladu s evropskými principy CoARA a HR4SR. Členové a členky RVH ocenili synergický přístup při spolupráci s Odborem výzkumu RMU, efektivitu procesu a celkovou kultivaci prostředí MU, přičemž nedochází ke zbytečnému tříštění sil, duplikaci procesů, nebo k aplikaci odlišných kritérií ve stejné oblasti pro různé účely. Ocenili rovněž, že je důraz kladen na kvalitu výstupů, nejen na jejich kvantitu. RVH děkuje Odboru výzkumu RMU za nabídku zpracování dat o vědecké a tvůrčí činnosti garantstva v přechodném období, než bude implementováno do jednotného systému. RVH bude dále ve vlastní režii provádět kontrolu pracovních úvazků garantů a garantek studijních programů. Případné zjištěné nedostatky budou s fakultami řešeny individuálně.

## 5. Pedagogické kompetence a vzdělávání garantů studijních programů

Dr. Zlámalová z Odboru pro kvalitu RMU představila koncept vzdělávacího programu pro guaranty a garantky studijních programů, jehož cílem je mj. zohlednit a podporovat kvalitu výuky v rámci akreditačních procesů na MU, obsahuje proto jak pedagogickou, tak manažerskou složku. Obsah programu je v současnosti diskutován na úrovni focus groups s guaranty a garantkami studijních programů z různých fakult MU. Pilotní běh tohoto programu by měl začít v září 2026. RVH diskutovala o případné budoucí povinnosti absolvovat tento program pro určitou skupinu garantstva a o možnostech variability témat podle aktuálních potřeb účastníků. RVH si uvědomuje fluiditu pravomocí a povinností na úrovni vztahu mezi guaranty a garantkami studijních programů a vedoucími pracovišť a apeluje na fakulty, aby tyto vztahy definovaly v souladu s čl. 6 odst. 5 Řádu kvality studijních programů Masarykovy univerzity. RVH vyzvala Odbor pro kvalitu RMU, aby na příštím zasedání seznámil s výsledky probíhajících focus groups.

*V průběhu projednání tohoto bodu z jednání odešli doc. Němec a prof. Zemčík.*

## 6. Vnitřní hodnocení programů celoživotního vzdělávání

Odbor pro kvalitu RMU informoval RVH o dokončení integrace programů celoživotního vzdělávání (CŽV) do systému zajišťování a hodnocení kvality. V průběhu roku 2024 byly novelizovány příslušné vnitřní předpisy a aktualizována a RVH schválena většina formulářů. RVH se zaměřila na schválení formuláře zprávy o uskutečňování programu CŽV pro účely hodnocení nefakultních programů CŽV a v souladu s Řádem CŽV stanovila harmonogram pro jejich vnitřní hodnocení. RVH debatovala o vhodném formátu tohoto hodnocení a shodla se na tom, že hodnocení by mělo být stručné, avšak dostatečně informativní. Souhrnné informace o programech CŽV pak budou jednou ročně prodiskutovány s prorektorem příslušným podle Organizačního řádu MU na zasedání RVH.

### Návrh usnesení:

Rada pro vnitřní hodnocení MU

Rada pro vnitřní hodnocení MU podle čl. 7 odst. 2 písm. e) Řádu celoživotního vzdělávání MU stanoví, že vnitřní hodnocení nefakultního programu celoživotního vzdělávání probíhá jednou ročně;

Rada pro vnitřní hodnocení MU požaduje, aby informace o uskutečňování nefakultních programů celoživotního vzdělávání podle čl. 7 odst. 3 písm. c) Řádu celoživotního vzdělávání MU podal souhrnně prorektor příslušný podle Organizačního řádu MU jednou ročně na zasedání Rady pro vnitřní hodnocení MU;

Rada pro vnitřní hodnocení MU schvaluje formulář zprávy o uskutečňování programu celoživotního vzdělávání pro účely hodnocení nefakultních programů celoživotního vzdělávání v návaznosti na vnitřní předpis Řád celoživotního vzdělávání MU.

### Hlasování:

Počet přítomných členů před zahájením hlasování: 10

Pro: 10

Proti: 0

Zdržel se: 0

**Usnesení bylo přijato.**

## **7. Různé**

Místopředsedkyně RVH doc. Pitrová pozvala členy a členky RVH na akce organizované Odborem pro kvalitu, a to:

- 2. dubna 2025 workshop (nejen) pro studentské zástupce v programových radách (online);
- 4. dubna 2025 setkání RVH s garanty a garantkami studijních programů (online);
- 29. a 30. května 2025 25. ročník konference Hodnocení kvality vysokých škol v Telči.

Doc. Pitrová dále informovala o zjištěném nedostatku u doktorského studijního programu Didaktika geografie na Pedagogické fakultě, který bude projednán na příštím zasedání.

Odbor pro kvalitu RMU doplnil aktuální stav prací na datových exportech z IS. Ukazuje se, že bude třeba revidovat stávající strukturu dat a uvést do souladu metodiku výpočtů v samotných exportech a v aplikaci Garant v IS.

---

Příští jednání se uskuteční v úterý 15. dubna 2025.

Zpracovali: Mgr. Bc. Pavlína Studená, Mgr. Jan Bláha

Schválila: doc. Markéta Pitrová, místopředsedkyně RVH MU

**Prezenční listina členů Rady pro vnitřní hodnocení MU**

|                                        | <b>Přítomen</b> | <b>Přítomen na část jednání</b> | <b>Nepřítomen</b> |
|----------------------------------------|-----------------|---------------------------------|-------------------|
| prof. MUDr. Martin Bareš, Ph.D.        |                 | *                               |                   |
| doc. PhDr. Markéta Pitrová, Ph.D.      | *               |                                 |                   |
| prof. PhDr. Josef Krob, CSc.           | *               |                                 |                   |
| doc. PharmDr. Kateřina Kubová, Ph.D.   | *               |                                 |                   |
| doc. RNDr. Lenka Luhová, Ph.D.         | *               |                                 |                   |
| doc. Mgr. Petr Najvar, Ph.D.           | *               |                                 |                   |
| doc. PhDr. Jiří Němec, Ph.D.           |                 | *                               |                   |
| doc. Mgr. Jan Obdržálek, PhD           |                 | *                               |                   |
| prof. JUDr. Naděžda Rozehnalová, CSc.  | *               |                                 |                   |
| Mgr. Anna Rudolfová                    | *               |                                 |                   |
| doc. MUDr. Iva Slaninová, Ph.D.        | *               |                                 |                   |
| prof. Ing. Antonín Slaný, CSc.         |                 |                                 | *                 |
| doc. Mgr. Robert Vysoký, Ph.D.         | *               |                                 |                   |
| prof. RNDr. Michaela Wimmerová, Ph.D.  | *               |                                 |                   |
| prof. Dr. Ing. Pavel Zemčík, dr. h. c. |                 | *                               |                   |

**Prezenční listina hostů**

|                                      |                                           |
|--------------------------------------|-------------------------------------------|
| Mgr. Michal Bulant, Ph.D.            | prorektor pro vzdělávání a kvalitu MU     |
| prof. RNDr. Šárka Pospíšilová, Ph.D. | prorektorka pro výzkum a Ph.D. studium MU |
| prof. RNDr. Luděk Bláha, Ph.D.       | Přírodovědecká fakulta MU                 |
| Mgr. Kateřina Oleksíková, Ph.D.      | Odbor pro kvalitu RMU                     |
| Mgr. Jan Bláha                       | Odbor pro kvalitu RMU                     |
| Mgr. Jakub Havlíček, Ph.D.           | Odbor pro kvalitu RMU                     |
| Mgr. Ingrid Procházková, Ph.D.       | Odbor pro kvalitu RMU                     |
| Mgr. Bc. Pavlína Studená             | Odbor pro kvalitu RMU                     |
| Mgr. et Mgr. Zuzana Vařejková, Ph.D. | Odbor pro kvalitu RMU                     |
| Mgr. Karolína Zlámalová, Ph.D.       | Odbor pro kvalitu RMU                     |